

# Planejamento Estratégico

## SICOOB UNIÃO CENTRAL 2023-2023



## Identidade:



## Projetos Estratégicos:

#	Tema	Indicador
1	Melhoria da Eficiência	IEP / IEA / Índice de Cobertura Administrativa
2	Evolução da Carteira de Crédito com controle da inadimplência	Qualidade da Carteira (IQC)
3	Evolução da Receita de Produtos	Base de Associados e Ticket Médio por cooperado
4	Crescimento do percentual dos Depósitos a Vista na carteira de Depósitos Totais	Evolução do percentual de representatividade da carteira de Depósitos a Vista
5	Otimização das Despesas	Substituição de fornecedores e produtos / Percentual de crescimento das despesas frente a inflação
6	Fomento à Educação Cooperativista na Comunidade	Horas de capacitação / Percentual da base de associados capacitados / Número de eventos realizados
7	Fortalecimento do Marketing	Imagem da cooperativa frente a comunidade
#	Tema	Indicador
8	Aprimoramento das práticas de gestão de pessoas	Horas de treinamento / Percentual da base de empregados capacitados
9	Desenvolvimento de projetos Socioambientais	Quantidade de parcerias firmadas com a comunidade
10	Digitização dos cooperados	Percentual de transações financeiras realizadas por canais digitais

## Mapa Estratégico:



## Definição de Indicadores – alinhados ao Mapa Estratégico:

Dimensão	Indicadores			
<b>Cidadania e Sustentabilidade</b>	Ampliar participação nos públicos alvos de inclusão financeira		Aumentar a média de economias geradas por cooperado ativo em transações financeiras e sobras	
<b>Cooperados e Mercado</b>	Aumentar a fidelidade do cooperado em relação ao crédito	Aumentar a carteira de Crédito	Aumentar base de cooperados	Aumentar carteira de captação
<b>Finanças</b>	Enquadramento no Patrimônio de Referência do respectivo segmento	Aumentar a Rentabilidade sobre os Ativos	Aumentar o Índice de Cobertura Administrativa	Índice de Liquidez Geral
<b>Transformação Digital</b>	Aumentar a participação das associações digitais sobre o total			
<b>Excelência e Eficiência Operacional</b>	Reduzir a relação de despesa pela receita			
<b>Proteção do Negócio</b>	INAD 90 das instituições proporcional a média do SFN		Índice da Qualidade da Carteira (IQC)	
<b>Cooperação Intrassistêmica</b>	Aumentar a presença física do Sicoob			
<b>Pessoas, Inovação e Performance</b>	Metas a serem definidas pelo CCS			

## 1. Membros dos Órgãos Estatutários

### **Conselho de Administração**

Carlos Mauricio Mascarenhas Mota – Presidente do Conselho de Administração

Edilson Geraldo da Costa – Conselheiro de Administração

Jose Eduardo Carneiro Mascarenhas Diniz – Conselheiro de Administração

Leonardo Ferreira Mazzoni – Conselheiro de Administração

Luiz Carlos de Carvalho Rezende – Conselheiro de Administração

Marcos Antero Filho – Conselheiro de Administração

Rafael Henrique Correa Castro – Conselheiro de Administração

### **Conselho Fiscal**

Geraldo Cesar Frutuoso Guimarães – Conselheiro Fiscal Efetivo

Rodrigo Avelar Rocha – Conselheiro Fiscal Efetivo

Thauan Vinicius Correa Ferreira – Conselheiro Fiscal Efetivo

Ângelo Augusto de Souza – Conselheiro Fiscal Suplente

Claudinei Valeriano Ribeiro – Conselheiro Fiscal Suplente

Inacio Lins de Resende Reis – Conselheiro Fiscal Suplente

### **Diretoria Executiva**

Rodrigo Jose Diniz Castro