

# ***Carta de intenção***

*Proposta de Gestão*

---

# Composição da Chapa

Conselho de Administração



**EVANILSON DANELON GRILLO**

*Conselheiro de Administração*



**HÉLIO PEREIRA SANTIAGO**

*Conselheiro de Administração*



**DANIELA SABINA PINTO LOPES**

*Conselheira de Administração*



**FRANCISCO DE ASSIS VENTURA**

*Conselheiro de Administração*



**JULIANA MARIA COSTA GOMES**

*Conselheira de Administração*



**JULIO MARCIO NATALI**

*Conselheiro de Administração*

## **Propósito**

Conectar pessoas para promover justiça financeira e prosperidade.

## **Visão**

Proporcionar a melhor experiência financeira aos nossos cooperados.

## **Princípios do Cooperativismo:**

**Adesão voluntária e livre:** As cooperativas são organizações voluntárias, abertas a todas as pessoas dispostas a utilizar seus serviços e aceitar as responsabilidades de associação, sem discriminação de gênero, raça, classe social, orientação sexual, religião ou opinião política.

**Gestão democrática pelos membros:** As cooperativas são controladas pelos seus membros, que participam ativamente na formulação das políticas e na tomada de decisões. Os representantes são eleitos democraticamente e têm voz igual na gestão da cooperativa.

**Participação econômica dos membros:** Os membros contribuem equitativamente para o capital da cooperativa e têm direito a uma justa remuneração pelo capital investido. Parte do excedente pode ser alocado para o desenvolvimento da cooperativa, para serviços aos membros ou para outras finalidades aprovadas pela assembleia geral.

**Autonomia e independência:** As cooperativas são organizações autônomas, controladas pelos seus membros, e devem manter sua independência política e econômica, bem como cooperar com outras cooperativas e entidades afins, seguindo os princípios cooperativos.

**Educação, formação e informação:** As cooperativas proporcionam educação e formação aos seus membros, representantes eleitos, gerentes e colaboradores, para que possam contribuir efetivamente para o desenvolvimento da cooperativa. Elas também informam ao público em geral sobre a natureza e os benefícios do cooperativismo

**Cooperação entre cooperativas:** As cooperativas servem aos seus membros de forma mais eficaz e fortalecem o movimento cooperativo trabalhando juntas por meio de estruturas locais, nacionais, regionais e internacionais.

**Interesse pela comunidade:** As cooperativas trabalham para o desenvolvimento sustentável das comunidades em que estão inseridas, por meio de políticas aprovadas pelos membros. Elas buscam o crescimento econômico, social e ambiental, promovendo a cooperação e a responsabilidade social.

### **Conformidade dos Processos**

- *Continuaremos a realizar uma análise detalhada dos relatórios da unidade de controles internos, riscos e normas, visando a contínua melhoria da eficiência operacional.*
- *Manteremos a implementação da avaliação dos relatórios de auditoria externa e dos planos de ação para corrigir irregularidades, garantindo assim a conformidade e a robustez dos processos.*
- *Comprometemo-nos a manter a verificação regular da operacionalidade da cooperativa em todas as esferas governamentais e dentro do sistema cooperativista, mantendo o cumprimento das normas e regulamentações.*
- *Continuaremos a acompanhar de perto as obrigações fiscais e trabalhistas, mantendo a transparência e a responsabilidade social como pilares fundamentais da nossa gestão.*

### **Contabilidade**

- *Manteremos a análise minuciosa da escrituração contábil, fiscal e das demonstrações financeiras, garantindo a transparência e a precisão das informações contábeis.*
- *Continuaremos a verificar regularmente o ativo imobilizado, garantindo assim a saúde financeira e a integridade do patrimônio da cooperativa.*
- *Comprometemo-nos a identificar e regularizar pendências contábeis de forma contínua, assegurando a integridade e a confiabilidade dos registros financeiros.*

### **Despesas**

- *Prosseguiremos com a verificação rigorosa no processo de compras e pagamentos, mantendo a eficiência e a transparência nos gastos da cooperativa.*
- *Manteremos firmes o controle e o acompanhamento de perto as despesas administrativas, garantindo assim a sustentabilidade financeira e a alocação eficiente dos recursos.*
- *Compromisso com a conformidade no processo de contratação de serviços e fornecedores, fortalecendo as relações comerciais e garantindo a qualidade dos serviços.*
- *Daremos continuidade à análise regular das receitas e despesas, assegurando uma gestão financeira precisa e eficiente.*

## **Negócios**

- *Seguiremos com a análise abrangente do desempenho global da cooperativa e de suas agências subsidiárias, buscando constantemente identificar oportunidades de melhoria e crescimento.*
- *Seguiremos a implementar o plano de expansão, cumprindo o propósito de levar a justiça financeira e a prosperidade para as comunidades, mantendo a perenidade e solidez do negócio*
- *Nos próximos 4 anos, comprometemo-nos a adequar 100% das nossas agências ao novo layout do Sicoob, visando melhorar a experiência dos nossos cooperados e garantir a consistência visual em todas as nossas locações.*
- *Trabalharemos para expandir nossa base de cooperados nas cidades onde atuamos, aprimorando nossos serviços locais e criando mais oportunidades para os residentes se beneficiarem do cooperativismo. Além disso, focaremos na expansão digital da nossa base de cooperados.*
- *Aprofundaremos nosso compromisso com as questões ESG, buscando a sustentabilidade integral do negócio por meio de práticas de gestão responsável, priorizando sempre o impacto social positivo.*

## **Processo Trabalhista**

- *Manteremos o acompanhamento próximo da legalidade dos processos relacionados à folha de pagamento, visando evitar contingências trabalhistas e garantir o cumprimento das leis.*
- *Continuaremos a assegurar a conformidade nos processos trabalhistas e de gestão de pessoas, promovendo assim um ambiente de trabalho justo e transparente.*

## **Governança Corporativa**

- *Continuaremos a acompanhar a execução do planejamento estratégico, mantendo o alinhamento com os objetivos da cooperativa e promovendo o seu crescimento sustentável.*
- *Manteremos a monitorização do sistema de ouvidoria, reafirmando o nosso compromisso com a transparência e a satisfação dos cooperados.*
- *Daremos continuidade à análise regular das atas do conselho de administração e da diretoria executiva, garantindo assim a conformidade com as decisões estabelecidas e promovendo a transparência na gestão.*
- *Asseguraremos a continuidade da conformidade nos processos assembleares, fortalecendo assim a democracia interna e a participação dos cooperados na tomada de decisões.*

- *Manteremos a transparência na gestão de admissão, demissão e movimentações de associados, garantindo assim a igualdade de oportunidades e o respeito aos direitos dos cooperados.*
- *Continuaremos aperfeiçoando estratégias para otimizar os Programas de Governança Corporativa, através do PDGC (Programa de desenvolvimento da Gestão das Cooperativas).*

### **Operações de Crédito**

- *Daremos continuidade ao acompanhamento do tratamento das operações em atraso e à adequação das provisões de risco de crédito, garantindo assim a saúde financeira e a solidez das operações de crédito da cooperativa.*
- *Buscaremos ampliar as operações de crédito dos associados. Concentraremos nossos esforços em aumentar as operações subsidiadas pelo governo, aproveitando as oportunidades oferecidas por esses programas para expandir nossos serviços e atingir um público maior.*
- *Comprometemo-nos a ampliar a carteira BNDES, fornecendo mais recursos para apoiar o crescimento e o desenvolvimento das empresas dos nossos cooperados.*
- *Manteremos a análise do portfólio de operações em prejuízo e tomaremos medidas para sua recuperação, protegendo assim os recursos da cooperativa e maximizando a rentabilidade das operações de crédito.*
- *Continuaremos a garantir a conformidade no processo de concessão e cobrança de crédito, assegurando a solidez e a responsabilidade financeira da cooperativa.*

### **Gestão de Riscos**

- *Prosseguiremos com a avaliação das ações judiciais e das medidas adotadas para proteger os interesses dos associados, buscando minimizar os riscos legais e preservar o patrimônio da cooperativa.*
- *Continuaremos a garantir a segurança das informações e a conformidade com a LGPD, protegendo assim a privacidade e os dados dos cooperados.*
- *Manteremos a verificação regular dos protocolos de prevenção à lavagem de dinheiro, fortalecendo a segurança financeira e protegendo os ativos da cooperativa.*
- *Comprometemo-nos a manter a monitorização contínua dos indicadores de risco, promovendo uma gestão proativa e eficaz e assegurando a estabilidade financeira da cooperativa.*